



---

---

---

---

---

**LAPORAN KINERJA  
(LKj) DPMPTSP  
TRIWULAN I  
TAHUN 2026**

---

---

---

---

---

**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN LUMAJANG**

Jl. Veteran No.72 Lumajang  
Telp. (0334) 889822, Fax. (0334) 894444  
L U M A J A N G - 67316

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang Tahun Anggaran 2026 dapat tersusun dengan baik.

Laporan Kinerja (LKj) Triwulan I ini disusun sebagai wujud pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dalam menjalankan segala aktifitasnya agar dapat dinilai kinerjanya dalam upaya menjalankan tugas pokok dan fungsi serta sasaran yang harus dicapai.

LKj ini diharapkan menjadi masukan bagi perumusan program dan kebijakan strategis tahun berikutnya yang tentunya harus diikuti dengan peningkatan manajemen kinerja yang lebih baik dalam upaya peningkatan pelayanan publik di Kabupaten Lumajang.

Kami menyadari penyusunan Laporan Kinerja (LKj) ini masih jauh dari sempurna, mengingat latar belakang personil dan pendidikan yang beragam, pengalaman kerja yang masih minim serta kemampuan dalam memahami pedoman penyusunan Laporan Kinerja (LKj) yang masih belum optimal. Oleh sebab itu saran dan masukan dari berbagai pihak guna perbaikan dan penyempurnaan penyusunan Laporan Kinerja dimasa yang akan datang.

Lumajang, 6 April 2026

Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang .....	1
1. Dasar Hukum penetapan SKPD .....	1
2. Struktur Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi .....	1
3. Sumber Daya Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang .....	3
B. Permasalahan Utama ( <i>strategic issued</i> ) .....	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA .....	9
A. Tujuan .....	9
B. Perjanjian Kinerja .....	9
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....	17
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	17
1. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun 2026 .....	22
2. Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun Ini dengan Kinerja Tahun Sebelumnya .....	34
3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Ini dengan Target Renstra 2025-2029 .....	37
4. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Ini Dengan Standart Provinsi .....	37
5. Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan Peningkatan/Penurunan Kinerja serta Alternative Solusi yang telah dilakukan .....	38
6. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya .....	40
7. Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan Pencapaian Kinerja .....	43
B. Realisasi Anggaran .....	45
C. Capaian Kinerja Lainnya .....	49
BAB IV PENUTUP .....	50
LAMPIRAN .....	53

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang**

#### **1. Dasar Hukum penetapan SKPD**

Cikal bakal berdirinya Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang adalah sebagai peningkatan status Kantor menjadi Dinas yaitu Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Hal ini tertuang dalam Peraturan Bupati Lumajang Nomor 7 Tahun 2005 tentang Struktur Organisasi dan tata kerja Kantor Pelayanan Terpadu yang kemudian di kuatkan oleh Perda Kabupaten Lumajang Nomor 8 Tahun 2005 dan disempurnakan dengan Peraturan Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 24 Tahun 2007 tentang struktur Organisasi dan Tata Kerja Kantor Pelayanan Terpadu.

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dibentuk dengan Peraturan Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah yang kemudian diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 13 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah yang dikuatkan dengan Peraturan Bupati Lumajang Nomor 107 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, bahwa Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang merupakan Perangkat Daerah mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah di bidang penanaman modal.

#### **2. Struktur Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi**

Susunan organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang sesuai Berdasarkan

Peraturan Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah sebagaimana diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 13 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah serta Peraturan Bupati Lumajang Nomor 107 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, bahwa Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang merupakan Perangkat Daerah mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah di bidang penanaman modal.

Adapun tugas dan fungsi Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.

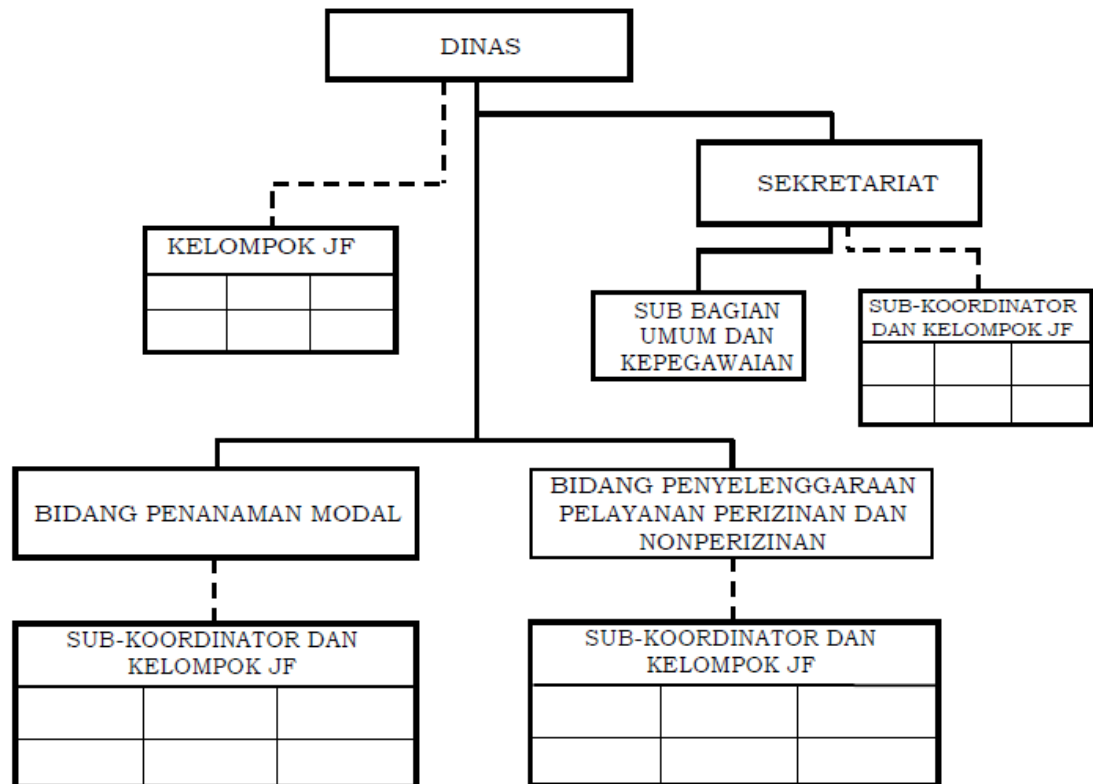
Sedangkan fungsi Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang adalah :

- a. perumusan kebijakan di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- b. pelaksanaan kebijakan di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- c. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- d. pelaksanaan administrasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- e. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati terkait dengan tugas dan fungsinya.

Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang terdiri atas :

- a. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- b. Sekretariat, membawahi :

- 1) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.
- c. Bidang Penanaman Modal, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional.
- d. Bidang Penyelenggaraan Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional.
- e. Kelompok Jabatan Fungsional.



Gambar 1.1 Bagan Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

### 3. Sumber Daya Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang

Dalam ketersediaan sumberdaya manusia yang memahami visi, misi dan tujuan Kepala Daerah dan sasaran organisasi mutlak diperlukan. Hal ini dimaksudkan untuk menjabarkan sasaran program dalam bentuk kegiatan. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dalam menjalankan tugas dan fungsinya didukung oleh sumberdaya sebagai berikut:

#### 3.1. Sumber Daya Manusia atau Aparatur

Jumlah pegawai pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dapat dilihat pada Tabel 1.1:

Tabel 1.1 Jumlah Pegawai DPMPTSP 2026

Klasifikasi			Laki- Laki	Perempuan	Jumlah Total
A	Status Kepegawaian				
	- PNS	:	10	5	15
	- PPPK	:	4	16	20
	- Jumlah Pegawai	:	14	21	35
B	Pendidikan PNS				
	- Magister (S2)	:	2	0	2
	- Sarjana (S1)/Diploma IV (D4)	:	4	4	8
	- Sarjana Muda/Diploma III (D3)	:	0	0	0
	- SLTA	:	3	1	4
	- SLTP	:	1	0	1
C	Pendidikan PPPK				
	- Sarjana (S1)/Diploma IV (D4)	:	3	9	12
	- Sarjana Muda/Diploma III (D3)	:	0	1	1
	- SLTA	:	1	6	7
D	Pangkat dan Golongan				
	- Pembina Utama Muda (IV/c)	:	1	0	1
	- Pembina (IV/a)	:	2	1	3
	- Penata Tingkat I (III/d)	:	2	1	3
	- Penata (III/c)	:	1	0	1
	- Penata Muda Tingkat I (III/b)	:	1	0	1
	- Penata Muda (III/a)	:	1	1	2
	- Pengatur Tingkat I (II/d)	:	2	1	3
	- Pengatur (II/c)	:	0	0	0
	- Pengatur Muda Tingkat I (II/b)	:	0	0	0
	- Pengatur Muda (II/a)	:	1	0	1
	- Juru Tingkat I (I/d)	:	1	0	1
E	Jabatan Struktural				
	- Eelon II	:	1	0	1
	- Eselon III	:	0	1	1
	- Eselon IV	:	1	0	1
F	Jabatan Fungsional				
	- Fungsional Penata Kelola Penanaman Modal	:	2	1	3
	- Fungsional Penata Perizinan	:	1	2	3
	- Fungsional Pranata Komputer	:	1	0	1
G	Pelaksana	:	6	1	7

### 3.2. Aset dan Modal

Daftar Peralatan Penunjang Operasional Pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dapat dilihat pada tabel 1.2 dibawah:

Tabel 1.2 Daftar Aset DPMPTSP

NO	NAMA BARANG	JUMLAH	SATUAN	KETERANGAN/ KONDISI BARANG
1	GOLONGAN TANAH	1	Unit	Baik
2	GOLONGAN PERALATAN DAN MESIN	515	Unit	Baik 246, Rusak Ringan 196, Rusak Berat 73
	1 Alat-Alat Besar	3	Unit	Baik 1, Rusak Ringan 2
	2 Alat-Alat Angkutan	13	Unit	Baik 4, Rusak Ringan 9
	3 Alat-Alat Bengkel dan Alat Ukur	3	Unit	Rusak Ringan
	5 Alat-Alat Kantor dan Rumah Tangga	340	Unit	Baik 221, Rusak Ringan 88, Rusak Berat 31
	6 Alat-Alat Studio Komunikasi dan Pemancar	13	Unit	Baik 3, Rusak Berat 10
	7 Alat-Alat Kedokteran dan Kesehatan	1	Unit	Rusak Ringan 1
	8 Alat Laboratorium	0	Unit	
	9 Alat Persenjataan/Keamanan	0	Unit	
	10 Komputer	140	Unit	Baik 15, Rusak Ringan 93, Rusak Berat 32
	11 Alat Eksplorasi	0	Unit	
	12 Alat Pengeboran	0	Unit	
	13 Alat Produksi, Pengolahan dan Pemurnian	0	Unit	
	14 Alat Bantu Eksplorasi	0	Unit	
	15 Alat Keselamatan Kerja	0	Unit	
	16 Alat Peraga	0	Unit	
	17 Peralatan Proses/Produksi	0	Unit	
	18 Rambu Rambu	2	Unit	Baik 2
	19 Peralatan Olah Raga	0	Unit	
3	GOLONGAN GEDUNG DAN BANGUNAN	7	Unit	Rusak Ringan
4	GOLONGAN JALAN IRIGASI DAN JARINGAN	0	Unit	
5	GOLONGAN ASET TETAP LAINNYA	0	Unit	
6	GOLONGAN KONTRUKSI DALAM Pengerjaan	0	Unit	

NO	NAMA BARANG	JUMLAH	SATUAN	KETERANGAN/ KONDISI BARANG
	JUMLAH TOTAL	523	Buah/Unit	Baik 247, Rusak Ringan 203, Rusak Berat 73

## B. Permasalahan Utama (*strategic issued*)

Permasalahan pokok pada Pemerintah Kabupaten Lumajang yang tertuang pada RPJMD Tahun 2025-2029 sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang adalah Permasalahan Ekonomi. Dari permasalahan tersebut dapat dijabarkan Isu Strategis pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dapat dilihat pada Tabel 1.3 berikut :

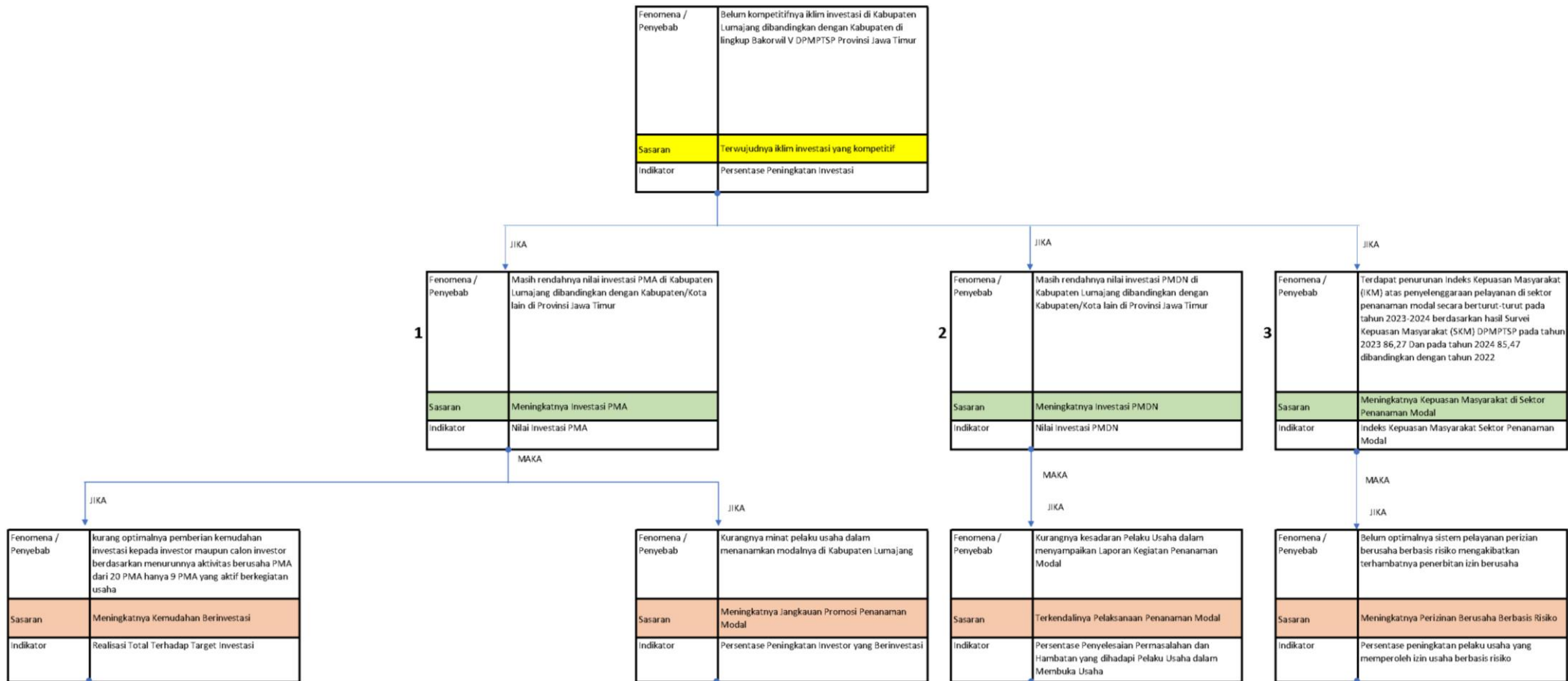
Tabel 1.3 Isu Strategis DPMPTSP

NO	MASALAH	Isu Strategis
1	Belum optimalnya identifikasi dan Pemasaran Potensi Investasi Daerah	Kurangnya minat penanam modal dalam menanamkan modal di Kabupaten Lumajang
2	Kurangnya promosi investasi (mengikuti pameran, pelaksanaan business meeting, dll)	
3	Kurangnya kepatuhan pelaku usaha dalam penyampaian kewajiban Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM)	Kurangnya Kepatuhan pelaku usaha dalam menyampaikan Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM)
4	Belum optimalnya penyelenggaraan pelayanan Perizinan dan Non Perizinan	Penurunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas penyelenggaraan pelayanan di sektor penanaman modal

Pohon kinerja adalah alat bantu bagi organisasi untuk mengawal struktur logika sebab-akibat atas berbagai kondisi yang diperlukan organisasi dalam menghasilkan *outcome* yang diinginkan. Melalui pohon kinerja, instansi pemerintah diharapkan dapat mengenali rute logika yang dapat memandu dalam menemukan strategi dan alternatif solusi baru dalam mencapai kinerja.

Fungsi pohon kinerja adalah untuk mendapatkan alternatif solusi atau pemecahan masalah yang dibutuhkan oleh organisasi. Agar mendapatkan alternatif pemecahan masalah yang tepat tentu penyusunan pohon kinerja harus didasari pada kondisi faktual di lapangan dan berdasar pada *evidence* dan informasi yang andal. Pohon Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu

Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Lumajang dapat dilihat pada Gambar 1.2 yang selaras dengan masalah pokok yang dihadapi oleh DPMPTSP.



Gambar 1.2 Pohon Kinerja DPMPTSP

## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### A. Tujuan

Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra PD) tahun 2025-2029 adalah merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Lumajang Tahun 2025-2029. Sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya serta sesuai dengan yang tertuang pada Renstra PD yang selaras dengan RPJMD, maka tujuan yang ingin dicapai oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang selama kurun waktu 2025-2029 adalah **“Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif”** sebagaimana disajikan pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1 Tujuan DPMPTSP

No.	Tujuan	Indikator Tujuan	Target Renja 2026
1.	Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	12 Persen

Untuk mendapatkan peningkatan investasi tersebut digunakan rumus Realisasi Investasi tahun  $n$  dikurangi Realisasi Investasi tahun  $n-1$  dibagi Realisasi Investasi tahun  $n-1$  dikali 100 Persen, dimana Realisasi Investasi didapat dari hasil penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) pada aplikasi *Online Single Submission* (OSS) Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM.

### B. Perjanjian Kinerja

Tujuan perjanjian kinerja antara lain ialah untuk meningkatkan akuntabilitas, transparansi dan kinerja aparatur sebagai wujud nyata komitmen antara penerima amanah dan pemberi amanah sebagai dasar penilaian keberhasilan atau kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi mencapai tolak ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur.

Perjanjian Kinerja Tahun 2026 yang telah dibuat untuk melaksanakan program, sasaran dan kegiatan pada Tahun 2026 menjadi tumpuan bagi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang untuk mewujudkan

kinerja *output* ataupun *outcome* yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang sebagaimana terlampir dalam laporan ini. Perjanjian Kinerja ini merupakan janji kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang kepada Pemerintah Kabupaten Lumajang.

Lampiran Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang pada Tabel 2.2 Sasaran Strategis 2026 dan Tabel 2.3 Sasaran Program dan Kegiatan Tahun 2026 dibawah ini.

Tabel 2.2 Sasaran Strategis 2026

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Tahun 2026
1.	Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah
2.	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah
3.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,25

Untuk mencapai target yang telah ditetapkan dengan formulasi sebagai berikut :

1. Nilai investasi Penanaman Modal Asing (PMA) didapat dari hasil penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) pada aplikasi LKPM *Online*.
2. Nilai investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) didapat dari hasil penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) pada aplikasi LKPM *Online*.
3. Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) didapat dari pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang dilaksanakan pada Semester I dan Semester II yang bersumber dari Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Lumajang.

Tabel 2.3 Sasaran Program dan Kegiatan Tahun 2026

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
1.	Program 1 : Meningkatnya Kemudahan Berinvestasi	Realisasi Total Terhadap Target Investasi	100 Persen	85.496.000,00
	Kegiatan 1.1 : Optimalnya Penetapan Pemberian Fasilitas / Insentif Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Persentase Perusahaan Yang mendapatkan insentif	20 Persen	6.962.000
	Sub Kegiatan 1.1.03 : Terlaksananya Kemitraan antara Usaha Besar (PMA/PMDN) dengan UMKM di daerah	Jumlah Kesepakatan Kemitraan antara Usaha Besar (PMA/PMDN) dengan UMKM di daerah	2 Dokumen	6.962.000
	Kegiatan 1.2 : Meningkatnya Kuantitas dan Kualitas Peta Potensi Investasi Kabupaten Lumajang yang tersusun	Persentase Peta Potensi yang disusun	33 Persen	78.534.000,00
	Sub Kegiatan 1.2.01 : Tersusunnya Peraturan Daerah (Perda) Rencana Umum Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Peraturan Daerah (Perda) Rencana Umum Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	1 Dokumen	2.705.000
	Sub Kegiatan 1.2.04 : Tersusunnya Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	1 Dokumen	75.829.000,00
2.	Program 2 : Meningkatnya Kualitas Promosi Penanaman Modal	Persentase Peningkatan Investor yang Berinvestasi	17,24 Persen	46.474.660
	Kegiatan 2.1 : Optimalnya Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah Pelaku Usaha yang berpartisipasi dalam Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal	91 Pelaku Usaha	46.474.660
	Sub Kegiatan 2.1.02 : Terlaksananya Kegiatan Promosi Penanaman Modal Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Hasil Kegiatan Promosi Penanaman Modal Kabupaten/Kota	2 Dokumen	46.474.660
3.	Program 3 : Meningkatnya Perizinan Berusaha Berbasis Risiko	Persentase peningkatan pelaku usaha yang memperoleh izin usaha berbasis risiko	1,5 Persen	301.449.925

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
	Kegiatan 3.1 : Meningkatnya Kualitas Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan Secara Terpadu Satu Pintu Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah izin secara terpadu satu pintu di bidang penanaman modal yang diterbitkan	24555 Izin	301.449.925
		Jumlah non izin secara terpadu satu pintu di bidang penanaman modal yang diterbitkan	1676 Non Izin	
	Sub Kegiatan 3.1.06 : Tersedianya Pelayanan Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	Jumlah Pelaku Usaha yang Mendapatkan Pelayanan Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	21926 Pelaku Usaha	280.584.925
	Sub Kegiatan 3.1.07 : Tersedianya dan terkelolanya Layanan Konsultasi terhadap Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	Jumlah Pelaku usaha yang Memperoleh Layanan Konsultasi Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	142 Pelaku Usaha	7.425.000
	Sub Kegiatan 3.1.08 : Terlaksananya pemantauan, analisis, evaluasi, dan pelaporan di bidang perizinan berusaha berbasis risiko Lintas Daerah Kabupaten/Kota bagi Kegiatan Usaha dari Pelaku Usaha	Jumlah Kegiatan Usaha yang mendapat pemantauan, analisis, evaluasi, dan pelaporan di bidang perizinan berusaha berbasis risiko Lintas Daerah Kabupaten/Kota bagi Kegiatan Usaha Dari Pelaku Usaha	41 Kegiatan Usaha	13.440.000
4.	Program 4 : Terkendalinya Pelaksanaan Penanaman Modal	Persentase Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam Membuka Usaha	62 Persen	97.495.750
	Kegiatan 4.1 : Meningkatnya Kualitas Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah kegiatan usaha yang mendapatkan pengendalian penanaman modal	200 Kegiatan Usaha	97.495.750

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
	Sub Kegiatan 4.1.04 : Terlaksananya Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam merealisasikan Kegiatan Usahanya	Jumlah Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam merealisasikan Kegiatan Usahanya	200 Kegiatan Usaha	16.960.000
	Sub Kegiatan 4.1.05 : Terlaksananya Bimbingan Teknis/ Sosialisasi Implementasi Perizinan Berusaha Berbasis Risikodan Pengawasan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko	Jumlah Pelaku Usaha yang Mengikuti Bimbingan Teknis/ Sosialisasi Implementasi Perizinan Berusaha Berbasis Risiko dan Pengawasan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko	100 Pelaku Usaha	62.955.000
	Sub Kegiatan 4.1.06 : Terlaksananya Analisa dan Verifikasi Data, Profil dan Informasi Kegiatan Usaha dari Pelaku Inspeksi Lapangan terhadap Kegiatan serta Evaluasi Penilaian Kepatuhan Pelaksanaan Perizinan Berusaha Para Pelaku Usaha	Jumlah Kegiatan Usaha dari Pelaku Usaha yang Telah Dianalisa dan Diverifikasi Data, Profil dan Informasi Kegiatan Usaha dari Pelaku Dilakukan Inspeksi Lapangan serta Dilakukan Evaluasi Penilaian Kepatuhan Pelaksanaan Perizinan Berusaha	100 Kegiatan Usaha	17.580.750
5.	Program 5 : Terselenggaranya fasilitasi kebutuhan operasional kantor	Persentase pemenuhan fasilitasi kebutuhan operasional perkantoran	100 Persen	3.096.458.299,25
	Kegiatan 5.1 : Terfasilitasinya penyusunan dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi penyusunan dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	100 Persen	10.050.500
	Sub Kegiatan 5.1.01 : Tersusunnya Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2 Dokumen	1.150.500
	Sub Kegiatan 5.1.02 : Tersedianya Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1 Dokumen	630.000
	Sub Kegiatan 5.1.03 : Tersedianya Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	2 Dokumen	630.000

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
	Sub Kegiatan 5.1.06 : Tersedianya Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	5 Laporan	225.000
	Sub Kegiatan 5.1.07 : Terlaksananya Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	13 Laporan	7.415.000
	Kegiatan 5.2 : Terpenuhinya fasilitasi administrasi keuangan Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100 Persen	2.367.217.227
	Sub Kegiatan 5.2.01 : Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	20 Orang/Bulan Orang/bulan	2.323.370.227
	Sub Kegiatan 5.2.02 : Tersedianya Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	12 Dokumen	42.492.000
	Sub Kegiatan 5.2.05 : Tersedianya Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1 Laporan	1.055.000
	Sub Kegiatan 5.2.07 : Tersedianya Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	12 Laporan	300.000
	Kegiatan 5.3 : Tepenuhinya fasilitasi administrasi Barang Milik Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Barang Milik Daerah Perangkat Daerah	100 Persen	560.000
	Sub Kegiatan 5.3.01 : Tersedianya Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	2 Dokumen	140.000

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
	Sub Kegiatan 5.3.06 : Terlaksananya Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	12 Laporan	420.000
	Kegiatan 5.5 : Terpenuhinya administrasi umum Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi administrasi umum Perangkat Daerah	100 Persen	153.393.434
	Sub Kegiatan 5.5.01 : Tersedianya Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1 Paket	5.395.666
	Sub Kegiatan 5.5.04 : Tersedianya Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	6 Paket	66.675.509
	Sub Kegiatan 5.5.05 : Tersedianya Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	1 Paket	7.788.760
	Sub Kegiatan 5.5.06 : Tersedianya Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	12 Dokumen	4.800.000
	Sub Kegiatan 5.5.07 : Tersedianya Bahan/Material	Jumlah Paket Bahan/Material yang Disediakan	12 Paket	6.171.500
	Sub Kegiatan 5.5.08 : Terlaksananya Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	12 Laporan	3.300.000
	Sub Kegiatan 5.5.09 : Terlaksananya Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12 Laporan	59.262.000
	Kegiatan 5.7 : Terpenuhinya fasilitasi Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase fasilitasi Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100 Persen	435.470.112
	Sub Kegiatan 5.7.01 : Terlaksananya Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12 Laporan	315.000
	Sub Kegiatan 5.7.02 : Tersedianya Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12 Laporan	153.000.000

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Anggaran (Rp)
	Sub Kegiatan 5.7.04 : Tersedianya Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan	282.155.112
	Kegiatan 5.8 : Terpenuhinya pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100 Persen	129.767.025,76
	Sub Kegiatan 5.8.02 : Tersedianya Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajak dan Perizinannya	12 Unit	77.375.000
	Sub Kegiatan 5.8.06 : Terlaksananya Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	55 Unit	28.000.000,00
	Sub Kegiatan 5.8.09 : Terlaksananya Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	24.392.025,76

### BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Capaian Kinerja Organisasi

Pengukuran capaian kinerja yang mencakup penetapan indikator dan capaian kinerjanya digunakan untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan dan program yang telah ditetapkan dalam perencanaan strategis yang diterjemahkan dalam rencana kerja. Adapun pengukuran kinerja dilakukan dengan cara membandingkan target setiap indikator kinerja sasaran dengan realisasinya. Setelah dilakukan penghitungan akan diketahui selisih atau celah kinerja (*performance gap*). Selanjutnya berdasarkan selisih kinerja tersebut dilakukan evaluasi guna mendapatkan strategi yang tepat untuk peningkatan kinerja dimasa yang akan datang (*performance improvement*). Pengukuran capaian kinerja program dan kegiatan di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang digunakan dalam setiap kegiatan disesuaikan dengan sifat kegiatan masing-masing, sehingga kegiatan-kegiatan tersebut dapat diukur pencapaiannya yang mendukung pada pencapaian indikator program. Adapun pengukuran kinerja tersebut dengan rumus sebagai berikut :

- Apabila semakin tinggi realisasi menunjukkan semakin tingginya kinerja atau semakin rendah realisasi menunjukkan semakin rendahnya kinerja, maka digunakan rumus:

$$\text{Capaian Indikator Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100 \%$$

- Jika ukurannya sebaliknya, yaitu apabila semakin tinggi realisasi menunjukkan semakin rendahnya kinerja atau semakin rendah realisasi menunjukkan semakin tingginya kinerja, digunakan rumus:

$$\text{Capaian Indikator Kinerja} = \frac{\text{Realisasi} - (\text{Realisasi} - \text{Target})}{\text{Target}} \times 100 \%$$

Untuk melaksanakan penilaian capaian kinerja telah ditetapkan penilaian skala ordinal (Tabel T-E.1 Permendagri Nomor 86 Tahun 2017) sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

91% ≤ 100%	: Sangat Tinggi
76% ≤ 90%	: Tinggi
66% ≤ 75%	: Sedang
51% ≤ 65%	: Rendah
≤ 50%	: Sangat Rendah

Secara umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang telah melaksanakan seluruh kegiatan yang direncanakan dalam rangka mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Perangkat Daerah 2025-2029 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang. Pencapaian kinerja Triwulan I Tahun 2026 sudah mengacu dan sesuai dengan Rencana Kerja Perangkat Daerah Tahun 2026.

Keberhasilan atau kegagalan dari suatu sasaran bisa saja terjadi dalam proses waktu yang tidak singkat, lebih dapat dipastikan lagi faktor yang mempengaruhinya tidak dapat terjawab dalam waktu pengukuran akuntabilitas kinerja Triwulanan. Evaluasi bisa berupa perbandingan antar target atau antar capaian dalam rentang sekian tahun, ataupun antara capaian dengan target sampai dengan Tahun 2026. Pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja Perangkat Daerah dan Perjanjian Kinerja Triwulan I Tahun 2026 oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang adalah 3 indikator sasaran dengan capaian rata-rata jika dibandingkan dengan target tahunan kurang dari 50% dengan kategori Sangat Rendah, namun jika diperbandingkan dengan target Rencana Aksi Triwulan I Tahun 2026 telah mencapai target yang ditetapkan.

Adapun hasil pengukuran atas pencapaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu adalah sebagaimana disajikan pada Tabel 3.1 berikut :

Tabel 3.1  
Capaian Kinerja Triwulan I Tahun 2026

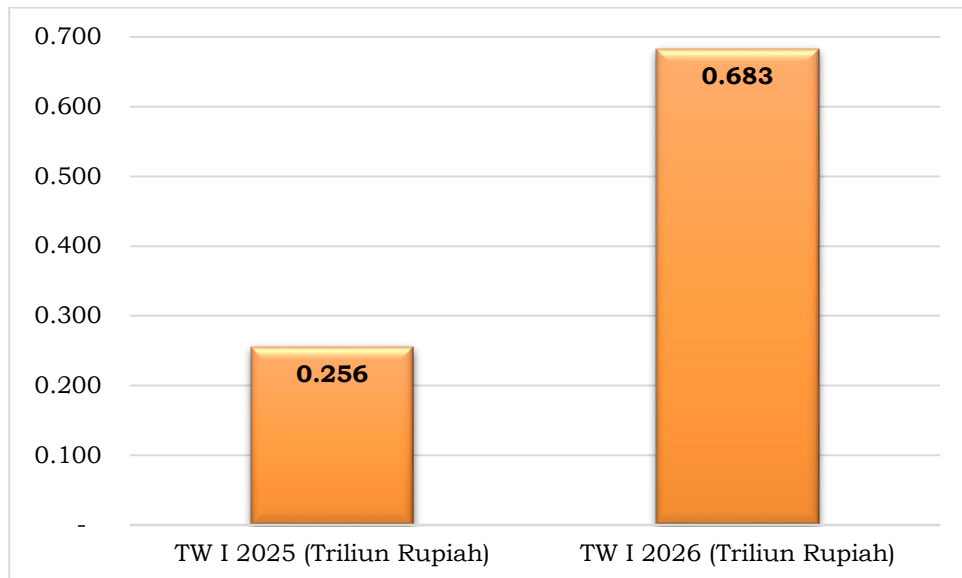
No.	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target					Realisasi s/d TW I	Capaian (%)
			TW I	TW II	TW III	TW IV	Total		
	Tujuan								
1	Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	0	0	0	12 Persen	12 Persen	-74 Persen	-74%
	Sasaran								
1	Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,002 Triliun Rupiah	0,007 Triliun Rupiah	0,048 Triliun Rupiah	0,106 Triliun Rupiah	0,163 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah	4%
2	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	0,273 Triliun Rupiah	1,478 Triliun Rupiah	0,394 Triliun Rupiah	0,649 Triliun Rupiah	2,794 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah	24%
3	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	-	86,25	-	86,25	86,25	N/A	N/A

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja tabel di atas dapat diketahui:

- **Tujuan :**

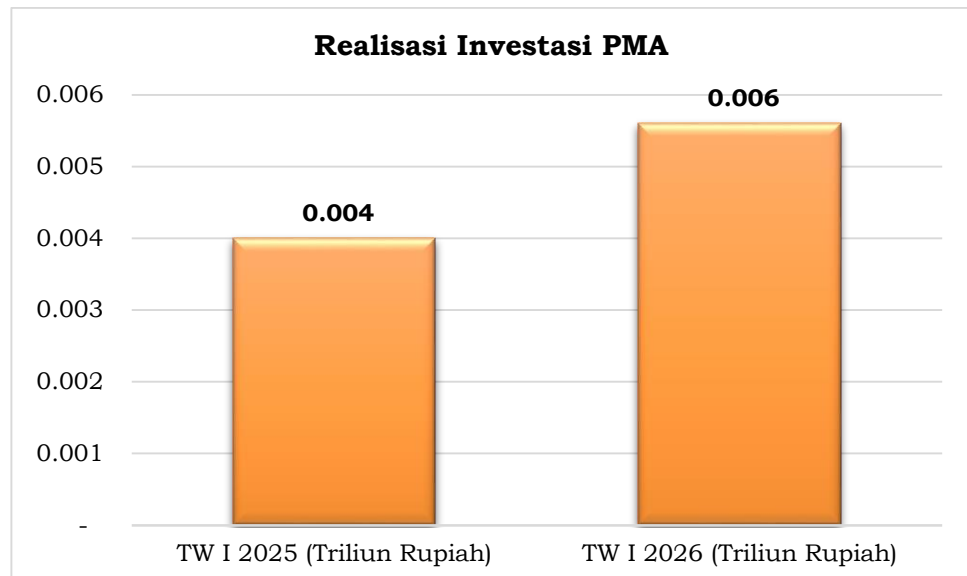
Indikator kinerja tujuan sampai dengan Triwulan I terealisasi sebesar -74 Persen dengan capaian kinerja -74%, berdasarkan capaian realisasi tersebut jika dibandingkan dengan realisasi investasi di periode Triwulan I tahun lalu meningkat 167% sebagaimana disajikan pada Gambar 3.1 berikut.



Gambar 3.1. Realisasi Investasi Triwulan I Tahun 2025 dan Tahun 2026

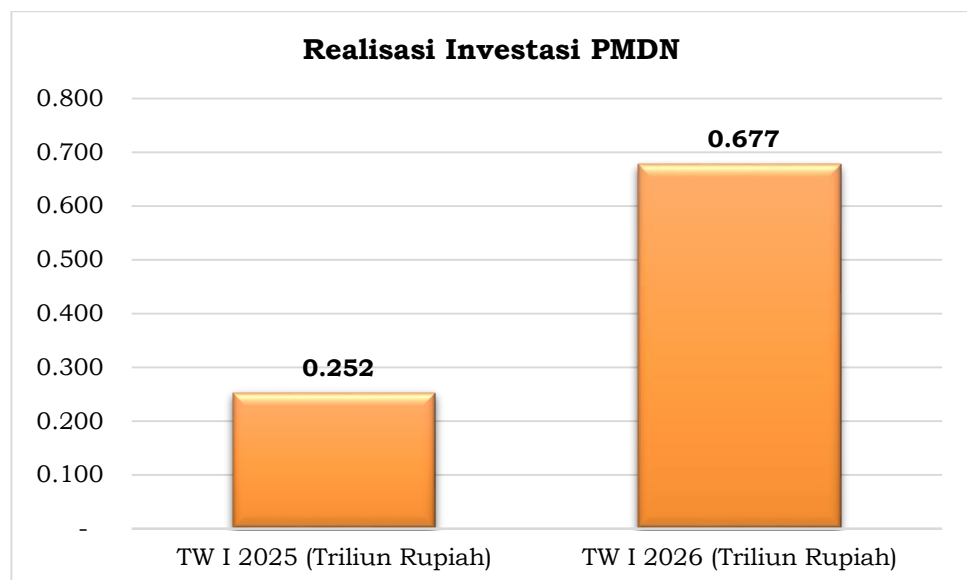
- **Sasaran Strategis :**

1. Indikator kinerja dengan capaian realisasi  $\geq 100\%$  sebanyak 0 indikator;
2. Indikator kinerja dengan realisasi di bawah 100% sebanyak 2 indikator yaitu :
  - Nilai Investasi PMA dengan realisasi sebesar 0,006 Triliun Rupiah dengan capaian 4% dari target tahun 2026, berdasarkan capaian realisasi tersebut jika dibandingkan dengan realisasi investasi di periode Triwulan I tahun lalu meningkat sebesar 40% sebagaimana disajikan pada Gambar 3.2 berikut.



Gambar 3.2. Realisasi Investasi PMA Triwulan I Tahun 2025 dan Tahun 2026

- Nilai Investasi PMDN dengan realisasi sebesar 0,677 Triliun Rupiah dengan capaian 24% dari target tahun 2026, berdasarkan capaian realisasi tersebut jika dibandingkan dengan realisasi investasi di periode Triwulan I tahun lalu meningkat sebesar 169% sebagaimana disajikan pada Gambar 3.3 berikut.



Gambar 3.3. Realisasi Investasi PMDN Triwulan I Tahun 2025 dan Tahun 2026

3. Indikator kinerja yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 indikator yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal, berdasarkan surat

Sekretaris Daerah Kabupaten Lumajang Nomor 000.8.3.4/7/427.16/2025 perihal Pelaksanaan SKM Tahun 2025 Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dilaksanakan secara terpadu oleh Bagian Organisasi Sekretariat Daerah dengan jadwal pelaksanaan secara semesteran (Semester I pada Bulan Juni dan Semester II pada Bulan Desember).

Dari data capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang yang disajikan pada Tabel 3.1, untuk setiap pernyataan kinerja tujuan dan sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut:

**1. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun 2026**

Capaian kinerja pada Triwulan I Tahun 2026 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang menguraikan tentang capaian sasaran strategis yang tercermin dalam indikatornya, strategi yang telah ditetapkan, maupun kendala dan hambatan dalam pencapaian sasaran serta rencana solusinya, adapun capaian kinerja dapat dilihat pada Tabel 3.2 dan 3.3 serta capaian program dapat dilihat pada Tabel 3.4.

Tabel 3.2 Capaian Kinerja Tujuan Triwulan I Tahun 2026

Tujuan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	12 Persen	-74 Persen	-74%

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari LKPM Online Triwulan I 2026 (data diolah)

Tabel 3.3 Capaian Kinerja Sasaran Triwulan I Tahun 2026

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah	4%
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah	24%

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,25	N/A	N/A

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari LKPM Online Triwulan I 2026 (data diolah)

Pada Tabel 3.2 dan 3.3 disajikan data perbandingan target capaian kinerja dan realisasi kinerja Triwulan I Tahun 2026. Dimana capaian kinerja dari 3 sasaran belum tercapai sesuai target yang ditentukan yakni secara rata-rata masih dibawah 50%, dengan rincian sebagai berikut :

a. Sasaran Strategis 1 : Meningkatkan Investasi PMA

Sasaran staretegis ini diukur dengan menggunakan indikator Nilai Investasi PMA (Penanaman Modal Asing) yang ditargetkan dalam tahun 2026 sebesar 0,163 (Triliun Rupiah), pada Triwulan I terealisasi sebesar 0,006 (Triliun Rupiah) dengan capaian 4% atau tergolong capaian kinerjanya **sangat rendah**.

Adapun perhitungan realisasi tahun 2026 didapat dari hasil perhitungan sebagai berikut :

Realisasi Penanaman Modal Asing (PMA) sebesar 0,006 (Triliun Rupiah), nilai tersebut berasal dari penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) oleh Pelaku Usaha pada aplikasi LKPM *Online* Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM sampai dengan tanggal 6 April 2026.

b. Sasaran Strategis 2 : Meningkatkan Investasi PMDN

Sasaran staretegis ini diukur dengan menggunakan indikator Nilai Investasi PMDN (Penanaman Modal Dalam Negeri) yang ditargetkan pada tahun 2026 sebesar 2,574 (Triliun Rupiah), terealisasi sebesar 0,677 (Triliun Rupiah) dengan capaian 24% atau tergolong capaian kinerjanya **sangat rendah**.

Adapun perhitungan realisasi tahun 2026 didapat dari hasil perhitungan sebagai berikut :

Realisasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) sebesar 0,677 (Triliun Rupiah), nilai tersebut berasal dari penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) oleh Pelaku Usaha pada aplikasi LKPM *Online* Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM sampai dengan 6 April 2026.

c. Sasaran Strategis 3 : Meningkatkan Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal

Sasaran strategis ini diukur dengan menggunakan indikator Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal yang ditargetkan dalam tahun 2026 sebesar 86,25 (angka), pada periode triwulan I Tahun 2026 belum dapat diukur karena Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dilaksanakan pada Semester I dan Semester II secara terpadu oleh Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Lumajang, sehingga belum dapat disimpulkan kategori kinerjanya.

Adapun perhitungan realisasi tahun 2026 didapat dari hasil perhitungan sebagai berikut :

Nilai dari Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Semester I ditambah Nilai dari Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Semester II dibagi 2, nilai IKM tersebut didapat dari hasil survei yang dilaksanakan secara terpadu oleh Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Lumajang.

Sedangkan pada indikator tujuan capaian target -74% dari target yang telah ditetapkan. Tingkat capaian kinerja tersebut sesuai dengan Rencana Aksi yang telah disusun secara bertahap ditargetkan meningkat mulai pada periode pelaporan Triwulan III dan Triwulan IV Tahun 2026. Capaian target kinerja Tujuan didukung tingkat kepatuhan penyampaian LKPM yang dilakukan oleh Pelaku Usaha yang ditunjang dengan inovasi Layanan Investasi Keliling Terintegrasi (LILIN) dan penerapan sistem OSS-RBA yang sudah berjalan dengan baik, serta peningkatan sarana prasarana dan kemudahan dalam pelayanan perizinan dan non perizinan di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang.

Selanjutnya pada Tabel 3.4 disajikan capaian realisasi target Program dan Kegiatan DPMPSTSP yang menunjang baik secara langsung maupun tidak langsung atas tercapainya Indikator Kinerja Utama (IKU) pada Tabel 3.3 tersebut. Pada Tabel 3.4 tersebut seluruh Program belum mencapai target kinerja yang telah ditentukan pada tahun 2026 dan terdapat 4 Program yang telah sesuai dengan target yang ditentukan pada Triwulan I Tahun 2026. Sedangkan untuk seluruh indikator kegiatan belum mencapai target yang telah ditetapkan, diharapkan pada akhir tahun 2026 dapat mencapai target yang ditentukan.

Tabel 3.4 Capaian Kinerja Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan Triwulan I Tahun 2026

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
1.	Program 1 : Meningkatnya Kemudahan Berinvestasi	Realisasi Total Terhadap Target Investasi	100 Persen	85.496.000,00	50 Persen	4.927.000	50,00%	5,76%
	Kegiatan 1.1 : Optimalnya Penetapan Pemberian Fasilitas / Insentif Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Persentase Perusahaan Yang mendapatkan insentif	20 Persen	6.962.000	0 Persen	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 1.1.03 : Terlaksananya Kemitraan antara Usaha Besar (PMA/PMDN) dengan UMKM di daerah	Jumlah Kesepakatan Kemitraan antara Usaha Besar (PMA/PMDN) dengan UMKM di daerah	2 Dokumen	6.962.000	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
	Kegiatan 1.2 : Meningkatnya Kuantitas dan Kualitas Peta Potensi Investasi Kabupaten Lumajang yang tersusun	Persentase Peta Potensi yang disusun	33 Persen	8.534.000,00	0,00 Persen	4.927.000	0,00%	6,27%
	Sub Kegiatan 1.2.01 : Tersusunnya Peraturan Daerah (Perda) Rencana Umum Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Peraturan Daerah (Perda) Rencana Umum Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	1 Dokumen	2.705.000	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 1.2.04 : Tersusunnya Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	1 Dokumen	75.829.000,00	0 Dokumen	4.927.000	0,00%	6,50%
2.	Program 2 : Meningkatnya Kualitas Promosi Penanaman Modal	Persentase Peningkatan Investor yang Berinvestasi	17,24 Persen	46.474.660	0 Persen	-	0,00%	0,00%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Kegiatan 2.1 : Optimalnya Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah Pelaku Usaha yang berpartisipasi dalam Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal	91 Pelaku Usaha	46.474.660	0 Pelaku Usaha	-	0,00%	
	Sub Kegiatan 2.1.02 : Terlaksananya Kegiatan Promosi Penanaman Modal Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Hasil Kegiatan Promosi Penanaman Modal Kabupaten/Kota	2 Dokumen	46.474.660	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
3.	Program 3 : Meningkatnya Perizinan Berusaha Berbasis Risiko	Persentase peningkatan pelaku usaha yang memperoleh izin usaha berbasis risiko	1,5 Persen	301.449.925	-75 Persen	45.162.000	- 5000,00 %	14,98%
	Kegiatan 3.1 : Meningkatnya Kualitas Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan Secara Terpadu Satu Pintu Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah izin secara terpadu satu pintu di bidang penanaman modal yang diterbitkan	24555 Izin	301.449.925	3392 Izin	45.162.000	13,81%	14,98%
		Jumlah non izin secara terpadu satu pintu di bidang penanaman modal yang diterbitkan	1676 Non Izin	9.835.000	424 Non Izin	-	25,30%	0,00%
	Sub Kegiatan 3.1.06 : Tersedianya Pelayanan Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	Jumlah Pelaku Usaha yang Mendapatkan Pelayanan Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	21926 Pelaku Usaha	280.584.925	3816 Pelaku Usaha	44.600.000	17,40%	15,90%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 3.1.07 : Tersedianya dan terkelolanya Layanan Konsultasi terhadap Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	Jumlah Pelaku usaha yang Memperoleh Layanan Konsultasi Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	142 Pelaku Usaha	7.425.000	79 Pelaku Usaha	562.000	55,63%	7,57%
	Sub Kegiatan 3.1.08 : Terlaksananya pemantauan, analisis, evaluasi, dan pelaporan di bidang perizinan berusaha berbasis risiko Lintas Daerah Kabupaten/Kota bagi Kegiatan Usaha dari Pelaku Usaha	Jumlah Kegiatan Usaha yang mendapat pemantauan, analisis, evaluasi, dan pelaporan di bidang perizinan berusaha berbasis risiko Lintas Daerah Kabupaten/Kota bagi Kegiatan Usaha Dari Pelaku Usaha	41 Kegiatan Usaha	13.440.000	0 Kegiatan Usaha	-	0,00%	0,00%
4.	Program 4 : Terkendalinya Pelaksanaan Penanaman Modal	Persentase Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam Membuka Usaha	62 Persen	97.495.750	3 Persen	4.000.000	4,84%	4,10%
	Kegiatan 4.1 : Meningkatnya Kualitas Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten Lumajang	Jumlah kegiatan usaha yang mendapatkan pengendalian penanaman modal	200 Kegiatan Usaha	97.495.750	10 Kegiatan Usaha	4.000.000	5,00%	4,10%
	Sub Kegiatan 4.1.04 : Terlaksananya Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam merealisasikan Kegiatan Usahanya	Jumlah Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam merealisasikan Kegiatan Usahanya	200 Kegiatan Usaha	16.960.000	2 Kegiatan Usaha	-	1,00%	0,00%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 4.1.05 : Terlaksananya Bimbingan Teknis/ Sosialisasi Implementasi Perizinan Berusaha Berbasis Risiko dan Pengawasan Berbasis Risiko	Jumlah Pelaku Usaha yang Mengikuti Bimbingan Teknis/ Sosialisasi Implementasi Perizinan Berusaha Berbasis Risiko dan Pengawasan Berbasis Risiko	100 Pelaku Usaha	62.955.000	0 Pelaku Usaha	4.000.000	0,00%	6,35%
	Sub Kegiatan 4.1.06 : Terlaksananya Analisa dan Verifikasi Data, Profil dan Informasi Kegiatan Usaha dari Pelaku Inspeksi Lapangan terhadap Kegiatan serta Evaluasi Penilaian Kepatuhan Pelaksanaan Perizinan Berusaha Para Pelaku Usaha	Jumlah Kegiatan Usaha dari Pelaku Usaha yang Telah Dianalisa dan Diverifikasi Data, Profil dan Informasi Kegiatan Usaha dari Pelaku Dilakukan Inspeksi Lapangan serta Dilakukan Evaluasi Penilaian Kepatuhan Pelaksanaan Perizinan Berusaha	100 Kegiatan Usaha	17.580.750	8 Kegiatan Usaha	-	8,00%	0,00%
5.	Program 5 : Terselenggaranya fasilitasi kebutuhan operasional kantor	Persentase pemenuhan fasilitasi kebutuhan operasional perkantoran	100 Persen	3.096.458.299,25	21 Persen	566.808.141	21,00%	18,31%
	Kegiatan 5.1 : Terasilitasinya penyusunan dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi penyusunan dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	100 Persen	10.050.500	18 Persen	-	18,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.1.01 : Tersusunnya Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2 Dokumen	1.150.500	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 5.1.02 : Tersedianya Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1 Dokumen	630.000	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.1.03 : Tersedianya Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	2 Dokumen	630.000	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.1.06 : Tersedianya Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	5 Laporan	225.000	2 Laporan	-	40,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.1.07 : Terlaksananya Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	13 Laporan	7.415.000	2 Laporan	-	15,38%	0,00%
	Kegiatan 5.2 : Terpenuhinya fasilitasi administrasi keuangan Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100 Persen	2.367.217.227	26 Persen	495.485.254	26,00%	20,93%
	Sub Kegiatan 5.2.01 : Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	20 Orang/Bulan	2.323.370.227	17 Orang/bulan	488.778.254	85,00%	21,04%
	Sub Kegiatan 5.2.02 : Tersedianya Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	12 Dokumen	42.492.000	3 Dokumen	6.707.000	25,00%	15,78%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 5.2.05 : Tersedianya Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1 Laporan	1.055.000	1 Laporan	-	100,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.2.07 : Tersedianya Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	12 Laporan	300.000	3 Laporan	-	25,00%	0,00%
	Kegiatan 5.3 : Tepenuhinya fasilitasi administrasi Barang Milik Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Barang Milik Daerah Perangkat Daerah	100 Persen	560.000	21 Persen	-	21,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.3.01 : Tersedianya Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	2 Dokumen	140.000	0 Dokumen	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.3.06 : Terlaksananya Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	12 Laporan	420.000	3 Laporan	-	25,00%	0,00%
	Kegiatan 5.5 : Terpenuhiya administrasi umum Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi administrasi umum Perangkat Daerah	100 Persen	153.393.434	15 Persen	2.167.000	15,00%	1,41%
	Sub Kegiatan 5.5.01 : Tersedianya Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1 Paket	5.395.666	0 Paket	-	0,00%	0,00%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 5.5.04 : Tersedianya Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	6 Paket	66.675.509	0 Paket	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.5.05 : Tersedianya Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	1 Paket	7.788.760	0 Paket	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.5.06 : Tersedianya Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	12 Dokumen	4.800.000	3 Dokumen	500.000	25,00%	10,42%
	Sub Kegiatan 5.5.07 : Tersedianya Bahan/Material	Jumlah Paket Bahan/Material yang Disediakan	12 Paket	6.171.500	0 Paket	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.5.08 : Terlaksananya Fasilitas Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitas Kunjungan Tamu	12 Laporan	3.300.000	3 Laporan	-	25,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.5.09 : Terlaksananya Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12 Laporan	59.262.000	3 Laporan	1.667.000	25,00%	2,81%
	Kegiatan 5.7 : Terpenuhinya fasilitas Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase fasilitas Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100 Persen	435.470.112	25 Persen	66.455.887	25,00%	15,26%
	Sub Kegiatan 5.7.01 : Terlaksananya Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12 Laporan	315.000	3 Laporan	-	25,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.7.02 : Tersedianya Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12 Laporan	153.000.000	3 Laporan	22.693.965	25,00%	14,83%

No.	Sasaran Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target		Realisasi		Capaian	
			K	Rp	K	Rp	K (%)	Rp (%)
	Sub Kegiatan 5.7.04 : Tersedianya Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan	282.155.112	3 Laporan	43.761.922	25,00%	15,51%
	Kegiatan 5.8 : Terpenuhinya pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100 Persen	129.767.025,76	7 Persen	2.700.000	7,00%	2,08%
	Sub Kegiatan 5.8.02 : Tersedianya Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajak dan Perizinannya	12 Unit	77.375.000	3 Unit	2.700.000	25,00%	3,49%
	Sub Kegiatan 5.8.06 : Terlaksananya Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	55 Unit	28.000.000,00	0 Unit	-	0,00%	0,00%
	Sub Kegiatan 5.8.09 : Terlaksananya Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit	24.392.025,76	0 Unit	-	0,00%	0,00%

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

## 2. Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun Ini dengan Kinerja Tahun Sebelumnya

Berikut adalah perbandingan realisasi kinerja Tujuan dan Sasaran Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang Triwulan I Tahun 2026 dibandingkan dengan Triwulan I Tahun 2025 yang ditunjukkan pada Tabel 3.5.

Tabel 3.5 Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun 2026 dengan Tahun 2025

Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja	Realisasi TW I Tahun 2025	Realisasi TW I Tahun 2026	Bertambah /Berkurang (%)
Tujuan				
Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	-97 Persen	-74 Persen	-90%
Sasaran				
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,004 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah	-97%
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	0,252 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah	-90%
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	N/A	N/A	N/A

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

Capaian kinerja baik Tujuan maupun Sasaran Strategis Perangkat Daerah pada Triwulan I Tahun 2026 secara rata-rata telah menunjukkan peningkatan sebagaimana disajikan pada Tabel 3.5 diatas.

Turut disajikan pula perbandingan realisasi kinerja selama kurun waktu 2020-2025 yang ditunjukkan pada Tabel 3.6 dibawah ini.

Tabel 3.6 Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun Ini dengan Kinerja 5 Tahun Sebelumnya

Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja	Realisasi						
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tujuan								
Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	-25%	-64%	1395%	33%	97%	9,5%	-74%
Sasaran								
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,002 Triliun Rupiah	0,001 Triliun Rupiah	0,032 Triliun Rupiah	0,073 Triliun Rupiah	0,132 Triliun Rupiah	0,054 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	0,172 Triliun Rupiah	0,060 Triliun Rupiah	0,885 Triliun Rupiah	1,146 Triliun Rupiah	2,268 Triliun Rupiah	2,575 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,33	86,57	87,60	86,27	85,47	87,04	N/A

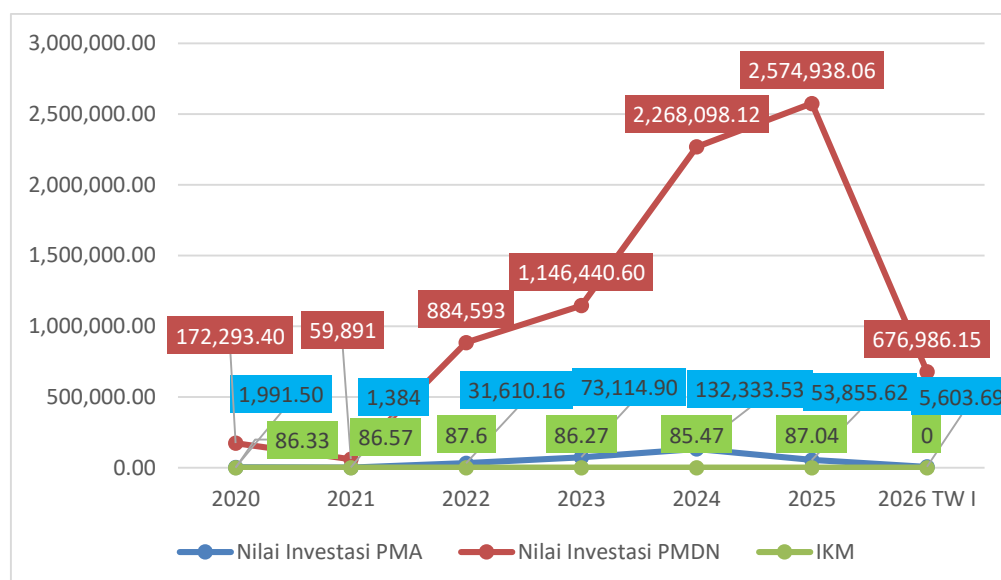
Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

Pada Tabel 3.6 pada realisasi kinerja Tujuan terdapat penurunan realisasi pada tahun 2021-2022 dan mengalami peningkatan pada tahun 2023 sampai dengan 2025 yang cukup signifikan, pada periode Triwulan I Tahun 2026 realisasi kinerja belum mencapai target yang ditetapkan namun jika dibandingkan dengan target kinerja pada Triwulan I telah sesuai. Pada 3 indikator kinerja sasaran secara rata-rata mengalami kenaikan pada tahun 2023 dan 2024, namun pada periode Triwulan I Tahun 2026 realisasi tersebut belum mencapai target yang telah ditetapkan.

Gambaran Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan I Tahun Ini dengan Kinerja 5 Tahun Sebelumnya dapat dilihat pada Gambar 3.1 dan 3.2.



Gambar 3.1 Diagram Perbandingan Realisasi Indikator Kinerja Tujuan dengan Kinerja 5 Tahun Sebelumnya



Gambar 3.2 Diagram Perbandingan Realisasi Indikator Kinerja Sasaran dengan Kinerja 5 Tahun Sebelumnya

### 3. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Ini dengan Target Renstra 2025-2029

Rencana kerja tahun 2026 merupakan gradasi dari Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah. Berikut adalah perbandingan antara realisasi kinerja Triwulan I Tahun 2026 dengan target Renstra PD 2025-2029 pada tahun 2026. Perbandingan realisasi kinerja tersebut dapat dilihat pada Tabel 3.7 dibawah ini.

Tabel 3.7 Capaian Kinerja Triwulan I Tahun 2026 dengan Renstra 2025-2029

Tujuan/Sasaran	Indikator Sasaran	Tahun 2026		
		Target Renstra	Realisasi	C
Tujuan				
Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	12 Persen	-74,00 Persen	-74%
Sasaran				
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah	4%
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah	24%
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,25	N/A	N/A

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

Pada Triwulan I Tahun 2026 realisasi kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dibandingkan dengan target capaian kinerja pada Renstra 2025-2029 pada target Tujuan dan pada target Sasaran belum tercapai target yang ditentukan, diharapkan pada periode berikutnya capaian tersebut dapat segera tercapai sesuai target yang telah ditentukan.

### 4. Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun Ini Dengan Standart Provinsi

Capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Triwulan I Tahun 2026 dibandingkan dengan realisasi provinsi adalah sebagai berikut :

Tabel 3.8 Perbandingan antara Realisasi Kinerja dengan Target Provinsi

Tujuan/ Sasaran	Indikator Kinerja	Realisasi Tahun 2026	Realisasi Provinsi	Capaian
Tujuan				
Terwujudnya iklim investasi yang kompetitif	Persentase Peningkatan Investasi	-74,00 Persen	-	-
Sasaran				
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,006 Triliun Rupiah	-	-
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	0,677 Triliun Rupiah		
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	N/A	-	-

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

Berdasarkan Tabel 3.8 terlihat bahwa indikator kinerja sasaran Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang tahun 2026 belum dapat dibandingkan dengan capaian Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Timur dikarenakan masih dalam proses perhitungan.

## 5. Analisis Penyebab Keberhasilan atau Kegagalan Peningkatan/Penurunan Kinerja serta Alternative Solusi yang telah dilakukan

Berdasarkan capaian yang telah dipaparkan sebelumnya, indikator tujuan Meningkatkan Investasi Inklusif kinerjanya belum mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun analisis keberhasilan atau kegagalan dapat dijelaskan sebagai berikut :

### a. Tujuan Persentase Peningkatan Investasi

Pada Triwulan I Tahun 2026 Persentase Peningkatan Investasi berdasarkan realisasi Nilai Investasi PMA dan PMDN Triwulan I Tahun 2026 yang telah disampaikan pada aplikasi LKPM *Online* (rekapitulasi Penyampaian LKPM

sampai dengan **6 April 2026**) dibandingkan dengan realisasi Nilai Investasi PMA dan PMDN Tahun 2025 belum mencapai target yang ditetapkan yaitu dengan tingkat capaian sebesar -74 Persen dari target yang ditetapkan sebesar 12 Persen.

Target kinerja tersebut belum tercapai disebabkan oleh beberapa permasalahan yang dihadapi, antara lain :

1. Belum optimalnya Pemerintah Daerah dalam mengidentifikasi dan memasarkan Potensi Investasi Daerah;
2. Belum memadainya kebijakan pemberian insentif/fasilitas penanaman modal;
3. Kurang optimalnya penyelenggaraan pelayanan Perizinan dan Non Perizinan;
4. Rendahnya kepatuhan pelaku usaha dalam penyampaian LKPM.

**b. Sasaran Meningkatnya Investasi PMA**

Pada Triwulan I Tahun 2026 realisasi Nilai Investasi PMA yang telah disampaikan pada aplikasi LKPM *Online* belum mencapai target yang ditetapkan yaitu dengan tingkat capaian Realisasi Investasi PMA sebesar 4% dari target yang ditetapkan pada Tahun 2026. Target kinerja tersebut belum tercapai disebabkan oleh beberapa permasalahan yang dihadapi, antara lain :

1. Belum optimalnya upaya promosi peluang investasi;
2. Dari 20 Penanaman Modal Asing (PMA) hanya 5 PMA yang aktif berkegiatan usaha.

**c. Sasaran Meningkatnya Investasi PMDN**

Pada Triwulan I Tahun 2026 realisasi Nilai Investasi PMDN yang telah disampaikan pada aplikasi LKPM *Online* belum mencapai target yang ditetapkan yaitu dengan tingkat capaian Realisasi Investasi PMDN sebesar 24%. Target kinerja tersebut belum tercapai disebabkan oleh beberapa permasalahan yang dihadapi, antara lain :

1. Belum memadainya kebijakan pemberian insentif/fasilitas penanaman modal;
2. Belum optimalnya tingkat kepatuhan pelaku usaha dalam penyampaian LKPM;
3. Belum tercukupinya SDM yang menangani penyusunan kebijakan penanaman modal.

**d. Sasaran Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal**

Pada Triwulan I Tahun 2026 realisasi Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) belum dapat disajikan. Nilai tersebut tidak dapat disajikan disebabkan oleh beberapa permasalahan yang dihadapi, antara lain :

1. Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dilaksanakan pada periode Semesteran;
2. Enggannya responden dalam merespon tautan yang dikirimkan oleh petugas;
3. Tidak aktifnya nomor kontak responden yang telah dikirim tautan;
4. Ketidakpercayaan responden atas pengirim tautan sehingga tautan tidak dibuka.

**6. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Sebagai upaya mewujudkan kinerja yang baik, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang didukung dengan anggaran yang dapat dipertanggungjawabkan penggunaannya. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang dalam melaksanakan seluruh program kerja sepenuhnya didukung oleh Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dalam Dana Alokasi Umum (DAU). Akuntabilitas anggaran dihitung dari setiap sasaran yang didukung dengan berbagai program dan kegiatan sebagaimana terlihat pada Tabel 3.9.

Dari Tabel 3.9 terlihat bahwa anggaran yang tersedia untuk Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang Triwulan I Tahun 2026 secara rata-rata

telah dipergunakan dengan efisien dan efektif untuk mencapai target sasaran tahun 2026 sesuai *time schedule*/Rencana Anggaran Kas yang telah ditetapkan.

Jika dibandingkan sasaran dan indikator kinerja utama tersebut Triwulan I Tahun 2026 tercapai 14,99% (**Sangat Rendah**) dari targetnya sedangkan realisasi anggaran Triwulan I Tahun 2026 terealisasi 10,19% dari serapan anggaran total atau dengan kata lain terdapat efisiensi sebesar 4,80%.

Tabel 3.9 Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Dana

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Kinerja			Anggaran yang disediakan untuk mewujudkan Target Kinerja				Efisiensi (%)
			Target	Realisasi	Capaian	Pagu	Realisasi	Capaian	Efisiensi	
1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9=8/7	10=100%-9	11=6-9
1	Meningkatnya Nilai Investasi PMA Kabupaten Lumajang	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah	0,006 Triliun Rupiah	4%	85.496.000	4.927.000,00	5,76%	94%	3,77%
						46.474.660	0,00	0,00%	100,00%	
2	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah	0,677 Triliun Rupiah	24%	97.495.750	4.000.000,00	4,10%	95,90%	
3	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,3	N/A	N/A	301.449.925	45.162.000,00	14,98%	85,02%	
Rata-rata					14,99%	Rata-rata		10,19%	89,81%	

Sumber data : Rekapitulasi Manual dari Penyampaian LKPM Triwulan I 2026 (data diolah)

## **7. Analisis Program/Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan Pencapaian Kinerja**

Pada Triwulan I Tahun 2026 seluruh Program belum mencapai target yang telah ditetapkan pada Tahun 2026. Program-program tersebut baik yang telah mencapai target maupun belum mencapai target turut berkontribusi terhadap capaian Tujuan dan Sasaran Strategis DPMPTSP, dengan capaian Tujuan DPMPTSP sebesar -74%. Capaian tersebut ditunjang langsung oleh Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal, Program Promosi Penanaman Modal dan Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal dengan pembinaan dan pengawasan terhadap kegiatan usaha yang dilakukan oleh Pelaku Usaha secara berkelanjutan guna menjamin kegiatan usaha telah dilakukan sesuai standar dan terselesaikannya hambatan-hambatan yang dialami, sebagaimana ditunjukkan pada Tabel 3.10.

Disamping itu ditunjang pula dengan Program Pelayanan Penanaman Modal, dimana tingkat kepuasan masyarakat atas pelayanan penanaman modal yang diterima turut mempengaruhi tingkat kepercayaan penanaman modal untuk berinvestasi di Kabupaten Lumajang, serta didukung dengan sarana dan prasarana penunjang lain yang disediakan melalui Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.

Tabel 3.10 Analisis Keberhasilan dan Kegagalan Program dan Kegiatan

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja	Capaian (%) (Kinerja)	Perhitungan Kinerja	Menunjang Secara Langsung/ Menunjang Secara Tidak Langsung
1	Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	4%	Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal	Realisasi Total Terhadap Target Investasi	50 Persen	0,682 Triliun Rupiah dibagi 1,37 Triliun Rupiah dikali 100%	Menunjang secara langsung, dengan iklim penanaman yang baik dapat menarik minat investor dan meningkatkan kualitas promosi
				Program Promosi Penanaman Modal	Persentase Peningkatan Investor yang Berinvestasi	0 Persen	0	Menunjang secara langsung, dengan promosi penanaman modal yang tepat mampu meningkatkan jumlah investasi
3	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	24%	Program Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal	Persentase Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam Membuka Usaha	3 Persen	2 Pelaku Usaha yang telah diselesaikan masalahnya dibagi 60 Pelaku Usaha Bermasalah dikali 100%	Menunjang secara langsung, dengan pengendalian yang baik maka tingkat kepatuhan pelaku usaha dalam menyampaikan kegiatan usahanya dapat meningkatkan capaian realisasi investasi
4	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	N/A	Program Pelayanan Penanaman Modal	Persentase peningkatan pelaku usaha yang memperoleh izin usaha berbasis risiko	-75 Persen	3.816 Izin Usaha Yang diterbitkan TW I tahun 2026 dikurangi 15.261 Izin Usaha yang diterbitkan tahun 2025 dibagi 15.261 Izin Usaha yang diterbitkan tahun 2025 dikali 100%	Menunjang secara langsung, dengan kemudahan pelayanan dan keramahan petugas dalam memberikan pelayanan mampu meningkatkan investor melalui kemudahan perizinan dan non perizinan

Disamping ditunjang dengan Program Utama dan Program Penunjang tersebut, keberhasilan pencapaian kinerja tersebut ditunjang pula dengan beberapa kegiatan yang dilaksanakan oleh DPMPTSP diantaranya adalah:

- a. Pengembangan inovasi LILIN dengan penambahan fasilitas Warung Investasi yang berfokus pada penyediaan tempat khusus informasi layanan investasi.
- b. Penerapan inovasi pelayanan E-Simpadu untuk pelayanan perizinan dan non perizinan daerah.
- c. Pelayanan Cepat Tanggap (*Fast Response*) untuk pelayanan jemput bola terjadwal yang melaksanakan layanan berbantuan izin usaha melalui aplikasi e-Simpadu dan *Online Single Submission* (OSS).
- d. Pelaksanaan kegiatan NGOPI SINI (Monggo Mampir Kami Siap Melayani), pelayanan kolaborasi Penyelenggara Pelayanan Publik Pemerintah Daerah Kabupaten Lumajang.

## **B. Realisasi Anggaran**

Anggaran merupakan bentuk tanggungjawab dari Pemerintah Kabupaten Lumajang dalam mendukung pelaksanaan program dan kegiatan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Lumajang. Target kinerja serta anggaran yang tersedia dituangkan dalam perjanjian kinerja yang telah dibuat antara Kepala DPMPTSP Kabupaten Lumajang dengan Bupati Lumajang. Berikut adalah anggaran yang merupakan tanggungjawab DPMPTSP Kabupaten Lumajang untuk mengelolanya secara transparan, efektif dan akuntabel sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2026 ialah :

Tabel 3.11 Realisasi Anggaran Triwulan I Tahun 2026

Kode	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Anggaran	Realisasi Anggaran	Capaian
2.18.02	PROGRAM PENGEMBANGAN IKLIM PENANAMAN MODAL	85.496.000,00	4.927.000	5,76%

Kode	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Anggaran	Realisasi Anggaran	Capaian
2.18.02.2.01	Kegiatan Penetapan Pemberian Fasilitas/Insentif Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	6.962.000	-	0,00%
2.18.02.2.01.0003	Sub Kegiatan Fasilitasi Kemitraan yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten/Kota	6.962.000	-	0,00%
2.18.02.2.02	Kegiatan Pembuatan Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	78.534.000,00	4.927.000	6,27%
2.18.02.2.02.0001	Sub Kegiatan Penyusunan Rencana Umum Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	2.705.000	-	0,00%
2.18.02.2.02.0004	Sub Kegiatan Penyusunan Peta Potensi Investasi Kabupaten/Kota	75.829.000,00	4.927.000	6,50%
2.18.03	PROGRAM PROMOSI PENANAMAN MODAL	46.474.660	-	0,00%
2.18.03.2.01	Kegiatan Penyelenggaraan Promosi Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/ Kota	46.474.660	-	0,00%
2.18.03.2.01.0002	Sub Kegiatan Pelaksanaan Kegiatan Promosi Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	46.474.660	-	0,00%
2.18.05	PROGRAM PENGENDALIAN PELAKSANAAN PENANAMAN MODAL	97.495.750	4.000.000	4,10%
2.18.05.2.01	Kegiatan Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	97.495.750	4.000.000	4,10%
2.18.05.2.01.0004	Sub Kegiatan Penyelesaian Permasalahan dan Hambatan yang dihadapi Pelaku Usaha dalam merealisasikan Kegiatan Usahanya	16.960.000	-	0,00%
2.18.05.2.01.0005	Sub Kegiatan Bimbingan Teknis kepada Pelaku Usaha	62.955.000	4.000.000	6,35%
2.18.05.2.01.0006	Sub Kegiatan Pengawasan Penanaman Modal	17.580.750	-	0,00%
2.18.04	PROGRAM PELAYANAN PENANAMAN MODAL	301.449.925	45.162.000	14,98%

Kode	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Anggaran	Realisasi Anggaran	Capaian
2.18.04.2.01	Kegiatan Pelayanan Perizinan dan Nonperizinan Secara Terpadu Satu Pintu Dibidang Penanaman Modal yang Menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	301.449.925	45.162.000	14,98%
2.18.04.2.01.0006	Sub Kegiatan Penyediaan Pelayanan Perizinan Berusaha melalui Sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko Terintegrasi secara Elektronik	280.584.925	44.600.000	15,90%
2.18.04.2.01.0007	Sub Kegiatan Penyediaan dan pengelolaan Layanan konsultasi perizinan berusaha berbasis risiko	7.425.000	562.000	7,57%
2.18.04.2.01.0008	Sub Kegiatan Pemantauan, analisis, evaluasi, dan pelaporan di bidang perizinan berusaha berbasis risiko	13.440.000	-	0,00%
2.18.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	3.096.458.299,25	566.808.141,00	18,31%
2.18.01.2.01	Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	10.050.500	-	0,00%
2.18.01.2.01.0001	Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	1.150.500	-	0,00%
2.18.01.2.01.0002	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	630.000	-	0,00%
2.18.01.2.01.0003	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	630.000	-	0,00%
2.18.01.2.01.0006	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	225.000	-	0,00%
2.18.01.2.01.0007	Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	7.415.000	-	0,00%
2.18.01.2.02	Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	2.367.217.227	495.485.254	20,93%
2.18.01.2.02.0001	Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	2.323.370.227	488.778.254	21,04%
2.18.01.2.02.0002	Sub Kegiatan Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	42.492.000	6.707.000	15,78%

Kode	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Anggaran	Realisasi Anggaran	Capaian
2.18.01.2.02.0005	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1.055.000	-	0,00%
2.18.01.2.02.0007	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD	300.000	-	0,00%
2.18.01.2.03	Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	560.000	-	0,00%
2.18.01.2.03.0001	Sub Kegiatan Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	140.000	-	0,00%
2.18.01.2.03.0006	Sub Kegiatan Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	420.000	-	0,00%
2.18.01.2.06	Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah	153.393.434	2.167.000	1,41%
2.18.01.2.06.0001	Sub Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	5.395.666	-	0,00%
2.18.01.2.06.0004	Sub Kegiatan Penyediaan Bahan Logistik Kantor	66.675.509	-	0,00%
2.18.01.2.06.0005	Sub Kegiatan Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	7.788.760	-	0,00%
2.18.01.2.06.0006	Sub Kegiatan Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	4.800.000	500.000	10,42%
2.18.01.2.06.0007	Sub Kegiatan Penyediaan Bahan/Material	6.171.500	-	0,00%
2.18.01.2.06.0008	Sub Kegiatan Fasilitasi Kunjungan Tamu	3.300.000	-	0,00%
2.18.01.2.06.0009	Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	59.262.000	1.667.000	2,81%
2.18.01.2.08	Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	435.470.112	66.455.887	15,26%
2.18.01.2.08.0001	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	315.000	-	0,00%
2.18.01.2.08.0002	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	153.000.000	22.693.965	14,83%
2.18.01.2.08.0004	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	282.155.112	43.761.922	15,51%
2.18.01.2.09	Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	129.767.025,76	2.700.000	2,08%

Kode	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Anggaran	Realisasi Anggaran	Capaian
2.18.01.2.09.0002	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	77.375.000	2.700.000	3,49%
2.18.01.2.09.0006	Sub Kegiatan Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	28.000.000,00	-	0,00%
2.18.01.2.09.0009	Sub Kegiatan Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	24.392.025,76	-	0,00%
TOTAL		3.627.374.633,85	620.897.141	17,12%

### C. Capaian Kinerja Lainnya

Pada Triwulan I Tahun 2026 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang belum mendapatkan penghargaan baik di level Kabupaten, Provinsi maupun Pusat.

## BAB IV PENUTUP

Laporan Kinerja Triwulan I Tahun 2026 merupakan pertanggungjawaban manajerial, baik keberhasilan maupun kegagalan dalam pelaksanaan program/kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi (tupoksi) yang dibebankan oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Lumajang kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, seperti yang telah diamanatkan Peraturan Bupati Lumajang Nomor 107 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.

Laporan Kinerja ini memuat hasil yang dicapai pada Triwulan I Tahun 2026, capaian kinerja belum menunjukkan peningkatan dibandingkan dengan target kinerja pada Renstra PD 2025-2029 dan Renja PD Tahun 2026 serta Perjanjian Kinerja. Secara umum capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang termasuk dalam kategori **Sangat Rendah** dengan capaian kinerja rata-rata kurang dari 50%, dalam perjalanannya terdapat pula permasalahan dan hambatan yang harus ditanggulangi dan ditingkatkan untuk mempertahankan dan meningkatkan kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang. Hambatan yang dihadapi dan rencana dalam perbaikannya ditunjukkan pada tabel dibawah ini:

No	Hambatan	Rencana Langkah Strategis
1	Belum optimalnya upaya promosi peluang investasi	a. Optimalisasi promosi peluang investasi dengan fokus pada sektor unggulan di Kabupaten Lumajang; b. Melakukan penyusunan peta potensi investasi yang dapat diakses secara langsung oleh calon investor.
2	Belum memadainya kebijakan pemberian	a. Melaksanakan reviu atas kebijakan pemberian

No	Hambatan	Rencana Langkah Strategis
	insentif/fasilitas penanaman modal	insentif/fasilitas penanaman modal; b. Meningkatkan sosialisasi dan penawaran kepada pelaku usaha dan calon penanam modal baru.
3	Tingkat pengetahuan dan kepatuhan pelaku usaha dalam penyampaian LKPM	a. Melaksanakan publikasi pada seluruh media publikasi yang dimiliki oleh DPMPTSP terkait waktu periode pelaporan; b. Melaksanakan kegiatan pengawasan dan pembinaan terhadap pelaku usaha terkait kewajiban pelaporan LKPM.
4	Belum optimalnya pelaksanaan pelayanan penanaman modal	a. Memfasilitasi peningkatan kapasitas SDM Pegawai DPMPTSP; b. Melakukan koordinasi dengan Perangkat Daerah teknis terkait pelayanan <i>online</i> terintegrasi.
5	Kurang optimalnya sosialisasi dan publikasi standar pelayanan penanaman modal	Meningkatkan sosialisasi dan publikasi pada seluruh media publikasi yang dimiliki oleh DPMPTSP.
6	Kurangnya Sarana dan Prasarana Pendukung Pelayanan	Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana prasarana pendukung pelayanan dan menganggarkan kembali pada dokumen perencanaan tahun selanjutnya.

Demikian Laporan Kinerja (LKj) ini kami sampaikan, saran dan kiritik yang membangun akan kami jadikan pertimbangan dalam penyusunan laporan kinerja selanjutnya. Semoga dengan disusunnya laporan kinerja ini dapat bermanfaat dan menjadi bahan acuan bagi kegiatan ke depan pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Lumajang.

Lumajang, 6 April 2026

Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001

# LAMPIRAN



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Ir. PAIMAN**

Jabatan : Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **INDAH AMPERAWATI**

Jabatan : Bupati Lumajang

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua.

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

  
Pihak Kedua,  
**INDAH AMPERAWATI**

Lumajang, 2 Januari 2026  
Pihak Pertama,  
  
**Ir. PAIMAN**  
NIP. 19670606 199202 1 001

**LAMPIRAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
**KABUPATEN LUMAJANG**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
2.	Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah
3.	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah
4.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,25

Program	Anggaran	Keterangan
1. PROGRAM PENGEMBANGAN IKLIM PENANAMAN MODAL	Rp. 85.496.000,00	DAU
2. PROGRAM PROMOSI PENANAMAN MODAL	Rp. 46.474.660,00	DAU
3. PROGRAM PENGENDALIAN PELAKSANAAN PENANAMAN MODAL	Rp. 97.495.750,00	DAU
4. PROGRAM PELAYANAN PENANAMAN MODAL	Rp. 301.449.924,60	DAU
5. PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Rp. 3.096.458.299,25	DAU
<b>JUMLAH</b>	<b>Rp. 3.627.374.633,85</b>	



**RENCANA AKSI**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
**KABUPATEN LUMAJANG**  
**TAHUN 2026**

NO.	SASARAN	INDIKATOR	TARGET					ANGGARAN	AKTIFITAS
			TW I	TW II	TW III	TW IV	TOTAL		
2	Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,002 Triliun Rupiah	0,007 Triliun Rupiah	0,048 Triliun Rupiah	0,106 Triliun Rupiah	0,163 Triliun Rupiah	Rp. 131.970.660,00	Merencanakan, melaksanakan dan mengkoordinasikan Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal dan Program Promosi Penanaman Modal
3	Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	0,273 Triliun Rupiah	1,478 Triliun Rupiah	0,394 Triliun Rupiah	0,649 Triliun Rupiah	2,794 Triliun Rupiah	Rp. 97.495.750,00	Merencanakan, melaksanakan dan mengkoordinasikan Program Pengendalian Penanaman Modal
4	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	-	86,25	-	86,25	86,25	Rp. 3.397.908.223,85	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Merencanakan, melaksanakan dan mengkoordinasikan Program Pelayanan Penanaman Modal.</li> <li>➤ Merencanakan, melaksanakan, mengkoordinasikan dan mengendalikan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten serta memberikan pelayanan teknis administratif dan fungsional kepada semua unsur di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.</li> </ul>

Lumajang, 2 Januari 2026

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
KABUPATEN LUMAJANG



Ir. PAIMAN  
NIP. 196706061992021001



PEMERINTAH KABUPATEN LUMAJANG  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jalan Veteran Nomor 72, Kelurahan Kepuharjo, Kecamatan Lumajang,  
Kabupaten Lumajang, Jawa Timur 67316,  
Telepon (0334) 889822, Faksimile (0334) 894444,  
Laman dpmptsp.lumajangkab.go.id , Pos-el dpm.ptsp@lumajangkab.go.id

**BUKTI DUKUNG MONEV KINERJA TRIBULAN I**

Sasaran	Indikator	Target	Formulasi	Definisi Operasional
Meningkatnya Investasi PMA	Nilai Investasi PMA	0,163 Triliun Rupiah	Nilai Investasi Penanaman Modal Asing (PMA)	Nilai Investasi PMA adalah biaya atau pengeluaran perusahaan asing untuk menjalankan aktivitas bisnisnya berupa modal tetap dan modal kerja berdasarkan penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) yang disampaikan melalui aplikasi LKPM Online

**Perhitungan realisasi**

- ❖ **Realisasi** = 0,006 Triliun Rupiah
- ❖ **Capaian** = Realisasi / Target x 100%  
= 0,006 / 0,163 X 100%  
= **4%**
- ❖ Bukti dukung berupa scan rekapitulasi Realisasi Investasi Penanaman Modal Asing (PMA) Triwulan I (Rekapitulasi Manual dari aplikasi OSS sampai dengan 6 April 2026, Batas Akhir Penyampaian LKPM sampai dengan 15 April 2026).

Lumajang, 6 April 2026  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001



PEMERINTAH KABUPATEN LUMAJANG  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jalan Veteran Nomor 72, Kelurahan Kepuharjo, Kecamatan Lumajang,  
Kabupaten Lumajang, Jawa Timur 67316,  
Telepon (0334) 889822, Faksimile (0334) 894444,  
Laman dpmptsp.lumajangkab.go.id , Pos-el dpm.ptsp@lumajangkab.go.id

**BUKTI DUKUNG MONEV KINERJA TRIBULAN I**

Sasaran	Indikator	Target	Formulasi	Definisi Operasional
Meningkatnya Investasi PMDN	Nilai Investasi PMDN	2,794 Triliun Rupiah	Nilai Investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN)	Nilai Investasi PMDN adalah biaya atau pengeluaran perusahaan dalam negeri untuk menjalankan aktivitas bisnisnya berupa modal tetap dan modal kerja berdasarkan penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) yang disampaikan melalui aplikasi LKPM Online

**Perhitungan realisasi**

- ❖ **Realisasi** = 1,859 Triliun Rupiah
- ❖ **Capaian** = Realisasi / Target x 100%  
= 0,677 / 2,794 X 100%  
= **24%**
- ❖ Bukti dukung berupa scan rekapitulasi Realisasi Investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) Triwulan I (**Rekapitulasi Manual dari aplikasi OSS sampai dengan 6 April 2026, Batas Akhir Penyampaian LKPM sampai dengan 15 April 2026**).

Lumajang, 6 April 2026  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001



PEMERINTAH KABUPATEN LUMAJANG  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jalan Veteran Nomor 72, Kelurahan Kepuharjo, Kecamatan Lumajang  
Kabupaten Lumajang, Jawa Timur 67316,  
Telepon (0334) 889822, Faksimile (0334) 894444,  
Laman [dpmptsp.lumajangkab.go.id](http://dpmptsp.lumajangkab.go.id) , Pos-el [dpm.ptsp@lumajangkab.go.id](mailto:dpm.ptsp@lumajangkab.go.id)

**PERBANDINGAN NILAI REALISASI INVESTASI  
LAPORAN KEGIATAN PENANAMAN MODAL (LKPM)  
TAHUN 2026**

TRIWULAN	TAHUN 2025			TAHUN 2026			KETERANGAN
	NILAI INVESTASI PMA	NILAI INVESTASI PMDN	NILAI INVESTASI	NILAI INVESTASI PMA	NILAI INVESTASI PMDN	NILAI INVESTASI	
I	4.000.572.159	251.521.171.629	255.521.743.788	5.603.692.211	676.986.149.235	82.589.841.446	Data pertanggal 06 April 2026 dari sistem oss.go.id
II	3.259.150.000	1.362.858.843.435	1.366.117.993.435	-	-	-	
III	5.359.679.135	362.916.318.219	368.275.997.354	-	-	-	
IV	41.236.218.553	597.641.725.785	638.877.944.338	-	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>53.855.619.847</b>	<b>2.574.938.059.068</b>	<b>2.628.793.678.915</b>	<b>5.603.692.211</b>	<b>676.986.149.235</b>	<b>682.589.841.446</b>	Data pertanggal 06 April 2026 dari sistem oss.go.id

**Persentase peningkatan Investasi**  $\frac{(\text{Nilai Investasi Tahun } n - \text{Nilai Investasi Tahun } n-1)}{\text{Nilai Investasi Tahun } n-1}$   
 $\frac{(682.589.841.446,00 - 2.628.793.678.915,00)}{2.628.793.678.915,00}$   
**= -74,03 Persen**

Lumajang, 6 April 2026  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001



PEMERINTAH KABUPATEN LUMAJANG  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN  
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jalan Veteran Nomor 72, Kelurahan Kepuharjo, Kecamatan Lumajang,  
Kabupaten Lumajang, Jawa Timur 67316,  
Telepon (0334) 889822, Faksimile (0334) 894444,  
Laman dpmptsp.lumajangkab.go.id , Pos-el dpm.ptsp@lumajangkab.go.id

**BUKTI DUKUNG MONEV KINERJA TRIBULAN IV**

Sasaran	Indikator	Target	Formulasi	Definisi Operasional
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal di Sektor Penanaman Modal	Indeks Kepuasan Masyarakat Sektor Penanaman Modal	86,25	Hasil penghitungan survei kepuasan masyarakat Perangkat Daerah	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah hasil pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang dilaksanakan secara terpadu oleh Bagian Organisasi dan periodik (Semesteran), dengan Nilai Interval Konversi berdasar Permenpan RB No. 14 Tahun 2017 : 1. 25 - 64,99 (D-Tidak Baik) 2. 65 - 76,60 (C-Kurang Baik) 3. 76,61 - 88,30 (B-Baik) 4. 88,31 - 100 (A-Sangat Baik)

**Perhitungan realisasi**

- ❖ **Realisasi** = N/A
- ❖ **Capaian** = Belum dapat disajikan menunggu pelaksanaan jadwal Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) oleh Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Lumajang (sesuai jadwal diumumkan pada Bulan Juni 2026)
- ❖ Bukti dukung berupa hasil melaksanakan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) oleh Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Lumajang.

Lumajang, 6 April 2026  
Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu



Ir. PAIMAN  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 196706061992021001

Dokumentasi Kegiatan Dialog Interaktif tentang  
Penyederhanaan Perizinan bersama dengan  
Anggota Komisi C DPRD Kabupaten Lumajang



## Dokumentasi Kegiatan Koordinasi Perizinan



## Flyer Pengumuman Pelaksanaan LKPM

 KEMENTERIAN INVESTASI DAN HILIRISASI/BKPM  OSS

# PENYAMPAIAN LKPM

(Laporan Kegiatan Penanaman Modal)

**Periode Penyampaian LKPM:**  
**1-15 APRIL 2026**

Disampaikan melalui:

- **oss.go.id**
- Klik “Informasi”
- Pilih “Kewajiban Usaha”
- Pilih “Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM)”

**Lancar dan aman kelola usaha dengan NIB**